

## **КУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ: «СТРОИТЕЛЬСТВО, УПРАВЛЕНИЕ, ЭКОНОМИКА И ЭКСПЛУАТАЦИЯ СПОРТИВНОГО СООРУЖЕНИЯ»**

Программа адресована ТОП-менеджерам и владельцам спортивных объектов, руководителям органов исполнительной власти в области спорта в регионах, руководителям и сотрудникам муниципальных образований, ответственных за спорт; руководителям и специалистам, работающим в области управления и эксплуатации объектов спорта, элементов спортивной инфраструктуры и спортивных кластеров, инвесторам, специалистам, желающим повысить квалификацию в сфере управления и эксплуатации спортсооружений.

В сложившейся непростой экономической ситуации, вызванной последствиями пандемии COVID-19, очень важно быстро и правильно принимать решения, обладать соответствующим объемом практических знаний и актуальной информацией с целью рационального управления и эксплуатации спортивных объектов, обеспечения их рентабельности, поиска дополнительных источников финансирования, грамотного подбора персонала и оптимизации работы с целевой аудиторией. Наша программа — это живой практический опыт, который можно сразу применить на практике. Такая глубокая программа по подготовке директоров и топ-менеджмента спортивных сооружений сделана в нашей стране впервые. Также в ней уделено внимание как проектированию и строительству новых спортивных сооружений, так и реконструкции и редевелопменту старых.

Прослушав наш курс, директор или топ-менеджер объекта сможет не только быстро начать коммерциализировать объект и минимизировать расходы, но и сможет легко подобрать грамотную команду управленцев, правильно распределить ресурсы, выстроить свою будущую карьеру в спорте и самое главное — он сможет управлять любым спортивным объектом в будущем.

Общая продолжительность курса - 252 часа, он состоит из четырех блоков, в том числе:

- «МАРКЕТИНГ И ЭКОНОМИКА СПОРТИВНОГО ОБЪЕКТА» - 72 часа,
- «МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ» - 72 часа,
- «СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКСПЛУАТАЦИЕЙ И ОСНАЩЕНИЕМ СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ» - 72 часа,
- «ПРОЕКТИРОВАНИЕ, СТРОИТЕЛЬСТВО СПОРТИВНОГО ОБЪЕКТА. РЕКОНСТРУКЦИЯ И РЕДЕВЕЛОПМЕНТ» - 36 часов.

## 1. Цели и задачи курса:

Курс переподготовки направлен на то, чтобы передать будущим специалистам знания и социальный опыт, необходимые для профессионально практической деятельности для организации и лиц, эксплуатирующих различные спортивные сооружения.

«Строительство, управление, экономика и эксплуатация спортивных сооружений» как конкретный практический курс призван дать студентам представление о поведении людей в процессе производства, обмена, распределения и потребления материальных и иных ресурсов в конкретной ситуации производственной деятельности руководителя и менеджера спортивного сооружения.

Цель курса - формирование у студентов системы знаний по основным положениям управления спортивными сооружениями в их взаимосвязи с менеджментом, маркетингом, экономикой, технической эксплуатацией, спортивным менеджментом.

Задачи курса:

1. Формирование теоретических знаний по управлению отдельным спортивным сооружением в конкретных условиях внешней среды.
2. Формирование профессиональных умений менеджера спортивного сооружения
3. Создание позитивной установки на роль, место и значение менеджмента спортивных сооружений в сфере физической культуры и спорта.
4. Актуализировать деятельность менеджеров спортивных объектов.
5. Приобрести теоретические и методические знания, практические навыки и умения при работе на различных спортивных сооружениях.

## 2. Требования к уровню освоения содержания курса:

В результате изучения учебной дисциплины студент должен знать:

- основы функционирования спортивных сооружений и тенденции их развития;
- законодательную и нормативно-правовую базу работы спортивных сооружений;
- финансово-экономические основы спортивных сооружений;
- мировые тенденции развития спортивной индустрии.

уметь:

- принимать управленческие решения по всем направлениям функционирования и развития спортивных сооружений;
- планировать и организовывать работу спортивного сооружения с учетом внутренних факторов и факторов внешней среды;

- контролировать и вести учет работы спортивного сооружения;
- проводить анализ основных проблем в процессе работы спортивного сооружения, уметь пользоваться различными источниками информации;
- разрабатывать планы работы спортивного сооружения любого типа;
- составлять паспорт спортивного сооружения;
- составлять таблиць оснащения спортивным оборудованием и инвентарем для обеспечения учебно-тренировочного и соревновательного процессов на спортивных сооружениях;
- составлять смету расходов, положение о соревнованиях и сценарий проведения спортивно-зрелищного мероприятия;
- составлять договоры в рамках предпринимательской деятельности на спортивном сооружении;
- составлять бизнес-план по предоставлению платных физкультурно-спортивных услуг населению на спортивном сооружении, изучить современные методы менеджмента спортивных объектов, овладеть современными технологиями менеджмента.

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

**КУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ: «СТРОИТЕЛЬСТВО, УПРАВЛЕНИЕ, ЭКОНОМИКА И ЭКСПЛУАТАЦИЯ СПОРТИВНОГО СООРУЖЕНИЯ»- 252 часа с выдачей документа государственного образца.**

**Каждый модуль внутри курса рассматривается как повышение квалификации с выдачей отдельного сертификата.**

<b>МОДУЛИ КУРСА ПЕРЕПОДГОТОВКИ</b>	количество часов	лекция	выезд	самостоятельная работа	итоговый зачет
<b>МОДУЛЬ 1. «МАРКЕТИНГ И ЭКОНОМИКА И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ СПОРТИВНОГО ОБЪЕКТА»</b>	72				
<b>Экономика и управление спортивными сооружениями. Современные тенденции в экономике и управление спортивными сооружениями. Обзор эффективных решений в отечественной и зарубежной практике. Нормативно-правовые документы, регламентирующие экономические аспекты функционирования спортивного объекта</b>	8	8			
<b>Источники финансирования спортивного сооружения. Бюджетное и внебюджетное финансирование</b>	8	8			

Источники финансирования спортивных объектов в зарубежных странах, особенности финансирования на местном уровне. Виды форм собственности и управления на спортивном объекте. ГЧП.					
Основные статьи доходов и расходов спортивного объекта. Оптимизация расходов. Организация работы по подготовке проекта бюджета. Разработка бизнес-плана. Современные подходы к оптимизации расходов на функционирование спортивного объекта. Комплексная оптимизация расходов при организации деятельности спортивного сооружения	6	6			
Управление коммерческим использованием спортивных сооружений Определение круга потенциальных клиентов. Разработка ценовой политики. Оптимизация загрузки спортсооружения Экономика спортивно-массовых мероприятий, физкультурно-оздоровительных и образовательных услуг. Аренда спортивных сооружений. Дополнительные источники доходов.	48	16	16	16	
	<b>72</b>	<b>38</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>2</b>
<b>МОДУЛЬ 2. «МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ»</b>	<b>72</b>				
Управление спортивным объектом Принципы управления спортивными сооружениями. Технология принятия управленческих решений. Система управления качеством. Структурно-функциональные схемы управления спортивными сооружениями. Примеры эффективных управленческих решений.	32	8	16	8	
Менеджмент персонала объектов физической культуры и спорта. Развитие процессов управления персоналом в современных условиях. Планирование персонала. Определение качественной и количественной потребности в	16	8		8	

<p>персонале Требования к подготовке и ведению кадровой документации на спортивном объекте. Составление штатного расписания спортивного объекта. Оптимизация численности персонала. Аутсорсинг</p>					
<p>Привлечение потребителей. Создание комфортной среды для привлечения потребителя спортивных услуг в спортооружение. Организационно-управленческие аспекты. Проблемы привлечения потребителей спортивных услуг и пути их решения. Маркетинговые коммуникации и Pr, взаимодействие с органами госвласти и стратегия продвижения. Диджитал маркетинг: соцсети, продвижение, сайт, сrm</p>	16	16			
<p>Управление спортивным объектом как объектом недвижимости. Нормативно-правовые аспекты, способы управления объектами спортивной недвижимости. Экспертиза (диагностика) и оценка технического состояния объектов спортивной недвижимости. Концептуальные основы и модели девелопмента и редевелопмента в управлении и эксплуатации объектов спортивной недвижимости.</p>	8	6			
	72	38	16	16	2
<p><b>МОДУЛЬ 3. «СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКСПЛУАТАЦИЕЙ И ОСНАЩЕНИЕМ СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ»</b></p>	72				
<p>Организация эксплуатации спортсооружений Основы эксплуатации спортивных сооружений. Рекомендации по привлечению эксплуатирующих, ремонтных и подрядных организаций. Эксплуатация в условиях подготовки и проведения соревнований и учебно-</p>	42	24	8	10	

тренировочного процесса Специализация по видам сооружений.					
Правила и нормы содержания сооружений основных строительных конструкций, инженерных систем и специального оборудования. Нормативные документы по проектированию и строительству физкультурно-спортивных сооружений. Техническое обследование и мониторинг состояния строительных конструкций спортивных объектов. Обеспечение безопасности спортивных объектов Добровольная сертификация спортивных сооружений	8	8			
Безбарьерная среда на спортивном сооружении Адаптация спортивных объектов для проведения соревнований и тренировок по паралимпийским видам спорта Обеспечение доступности для маломобильных групп населения: основные принципы, требования, практика реализации.	4	4			
Спортивно-технологическое оборудование. Современное оснащение инвентарем и оборудованием физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений различной направленности. Инновационные подходы, гарантирующие минимизацию затрат, в автоматизации, построении IT- и мультимедиа-систем, энергосбережении итд. Обзор мировых трендов. Цифровизация.	18	8	8		
	72	44	16	10	2
<b>МОДУЛЬ 4. «ПРОЕКТИРОВАНИЕ, СТРОИТЕЛЬСТВО СПОРТИВНОГО ОБЪЕКТА. РЕКОНСТРУКЦИЯ И РЕДЕВЕЛОПМЕНТ.»</b>	<b>36</b>				
Бизнес-планирование и маркетинговый анализ территории. Анализ территории, целевой аудитории и	16	8	8	6	

планирование доходов объекта. Создание концепции объекта с учетом развития территории и создания собственных аттракций.					
Подготовка ТЗ Подготовка технического задания Подбор технической и управленческой команды специалистов	8				
Проектирование Создание концепции спортивного сооружения Детализация технического задания Разработка финансовой схемы Предпроектная подготовка Инженерное проектирование Технологические решения и интеграция	8	8			
Строительство Взаимодействие проектной организации и строительной компании Технический надзор Смета расходов Приемка	4	3			
	36	19	8	8	1

#### 4. Итоговый контроль

Формы контроля: зачет и защита собственного проекта

**Более подробную информацию Вы сможете получить у директора по работе со слушателями, Маршинской Виктории, +7 916 784 26 95 vika@sportb2b.ru**